

## แบบฟอร์มการเขียนแบบถอดประสบการณ์การเรียนรู้ ด้าน นวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคม

---

1. ชื่อ-สกุล ผู้เล่าเรื่อง.....ดร.นิมมวล วิเศษสรรพ .....คณะวิชา/หน่วยงาน.....คณะบัญชี.....

2. ชื่อ-สกุล ผู้บันทึก ....ดร.นิมมวล วิเศษสรรพ.....คณะวิชา/หน่วยงาน.....คณะบัญชี.....

3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้เล่าเรื่อง

คณบดีคณะบัญชี กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ กำกับและควบคุมการดำเนินงานของคณะให้เป็นไปตามแผนงาน ติดตามและประเมินผล

หัวหน้าโครงการวิจัยและพัฒนา หัวข้อ นวัตกรรมเครื่องมือทางสังคมที่เหมาะสมกับการออมทรัพย์ของชุมชนรางวัล อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี

สอนวิชา ระเบียบวิธีวิจัยทางการบัญชี ทั้งในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท

4. เรื่องที่เล่า

การพัฒนาชุมชนด้วยการวิจัยพัฒนาและกิจกรรมขับเคลื่อน

5. บริบทหรือความเป็นมาของเรื่องที่เล่า

เนื่องจากผู้เล่าประสบการณ์ เป็นหัวหน้าโครงการวิจัยนวัตกรรมเครื่องมือทางสังคมที่เหมาะสมกับการออมทรัพย์ของชุมชนรางวัล อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากมหาวิทยาลัยรังสิต และได้ลงมือทำวิจัยร่วมกับนักวิจัยชุมชน และผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาชุมชนและศักยภาพพลเมือง ทำให้ได้ประสบการณ์ในวิธีการวิจัยที่มีลักษณะแตกต่างไปจากวิธีวิจัยที่มักใช้กันในการวิจัยทางการบัญชีโดยสิ้นเชิง ต้องการถ่ายทอดประสบการณ์ โดยเรียกการวิจัยนี้ ว่าเป็น “การวิจัยที่มีชีวิต เป็นนวัตกรรมการสร้างสรรค์สังคม”

6. วิธีการ/ขั้นตอน หรือกระบวนการที่ทำให้นั้นประสบความสำเร็จ

ขั้นตอนการทำงานวิจัย

1. การศึกษาบริบทของชุมชน ซึ่งจะต้องใช้ความรู้และเทคนิคหลากหลายวิธีในการที่จะเข้าถึงชุมชน ทำความรู้จัก ทำความเข้าใจ ทำแผนการพัฒนา

2. ผสมผสานวิธีการวิจัยเชิงปริมาณและวิธีการวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อแปลงคุณค่าทางสังคมสู่มูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน

3. จัดตั้งและดำเนินการ โครงการนำร่อง เพื่อสร้างแรงขับเคลื่อนระบบและกลไกชุมชน โดยเฉพาะการสร้างภาวะผู้นำให้กับสมาชิก การจัดการความรู้ตามความจำเป็นและต้องการของชุมชน

4. สร้างตัวชี้วัดความสำเร็จ วางแผนพัฒนา ดำเนินการ ติดตามและประเมินผล

## กระบวนการที่ทำให้งานประสบผลสำเร็จ

1. การถอดความรู้ทุกครั้งที่ได้ลงพื้นที่ เพื่อทำความเข้าใจและเข้าถึงชุมชน และจำเป็นต้องปรับแผนดำเนินงานการวิจัยเสมอ ต้องเข้าใจว่ากระบวนการทางสังคมเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาความเป็นพลวัต ดังนั้นจะปรับขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการวิจัยทุกครั้งเพื่อให้สามารถดำเนินการต่อไปได้สำเร็จ
2. การสร้างความสัมพันธ์แนวราบกับชุมชน หมายถึงการศึกษาภาคสนามหรือการวิจัยข้อมูลทุติยภูมิ ต้องเป็นไปในลักษณะการทำตัวให้มีส่วนร่วมกับชาวบ้านให้มากที่สุด สร้างความผูกพันทางใจโดยทำให้ชาวบ้านมีความรู้สึกว่าเป็นเจ้าของโครงการและมีนักวิจัยเป็นผู้ช่วย ซึ่งแตกต่างไปจากการแนวทางการพัฒนาของภาครัฐซึ่งเป็นแบบโครงสร้างหน้าที่ การสั่งการ

## 7. เทคนิคหรือกลยุทธ์ที่ทำให้เกิดความสำเร็จ

1. ทีมงานวิจัยที่เข้มแข็ง หมายถึง ทีมงานวิจัยต้องประกอบด้วยผู้นำที่มีอำนาจสั่งการได้ นักวิจัยพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ มีความมุ่งมั่นที่จะทำการพัฒนาชุมชนให้สำเร็จ และคิดบวกเสมอไม่ว่าจะมีอุปสรรคใดๆ
2. การสร้างเครือข่ายนักวิจัยชุมชน โดยมีผู้นำท้องถิ่นให้การสนับสนุน
3. การเปิดเวทีชาวบ้าน และจัดกิจกรรมกลุ่มแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างสม่ำเสมอ เป็นระยะๆ
4. การพาไปดูงาน ชุมชนอื่นที่ประสบความสำเร็จ
5. การทำวิเคราะห์ SWOT ชุมชนที่มีศักยภาพ และกำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนานวัตกรรม

## 8. ผู้ที่มีส่วนร่วมทำให้เกิดความสำเร็จ และบทบาทของบุคคลนั้น

1. ประชาชนชาวบ้านและผู้ใหญ่บ้าน เป็นกลไกสำคัญในการสร้างกลุ่มเพื่อเพิ่มพลังการต่อรองกับหน่วยงานภายนอก
2. ทีมนักวิจัยที่เข้มแข็งที่สุด ทุกคนร่วมคิด ร่วมทำวิจัย มีการแบ่งหน้าที่ชัดเจน และทุกคนทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์
3. การสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ เกษตรอำเภอ เทศบาลตำบลรางหวาย สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงมนุษย์ ให้คำแนะนำแนวทางการจัดตั้งและดำเนินงาน โครงการ

## 9. อุปสรรคหรือปัญหาในการทำงานและแนวทางในการแก้ปัญหา/อุปสรรคดังกล่าว

1. งบประมาณ เมื่อลงมือดำเนินการแล้วไม่เป็นไปตามแผนงานวิจัยที่วางไว้ เนื่องจากการวิจัยพัฒนา และการขับเคลื่อนกิจกรรม ซึ่งจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนตามธรรมชาติของกระบวนการทางสังคมในชุมชน เพื่อให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ ดังนั้นงบประมาณที่กำหนดจึงไม่เป็นไปรายการที่กำหนดในข้อเสนอโครงการ

แนวทางแก้ไข รายงานชี้แจง ขอเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็น

2. การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทางสังคมที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ทุกครั้งที่ลงพื้นที่ไม่รู้ว่าจะเหตุการณ์จะเป็นอย่างไร ไม่สามารถคาดการณ์ได้ บางครั้งมีเหตุการณ์อื่นที่ทำให้ประชาชนมีความสนใจในสิ่งนั้นมากกว่า

แนวทางแก้ไข ครั้งหลังที่ลงพื้นที่เปิดเวทีชาวบ้าน ต้องเตรียมแผนรองรับไว้เสมอ

#### 10. ผลลัพธ์หรือความสำเร็จที่เกิดขึ้นคือ

1. ค้นพบนวัตกรรมเครื่องมือทางสังคม ที่เหมาะสมการออมทรัพย์ของชุมชนรายหวาย
2. เกิดกลุ่มวิสาหกิจชุมชน หัตถกรรมร่วมสมัยไทยทรงดำ โครงการต้นแบบการสร้างอาชีพเสริมให้กับชาวบ้านในชุมชนด้วยการนำภูมิปัญญามาใช้ประโยชน์

#### 11. การเรียนรู้ของผู้เล่าเรื่องจากประสบการณ์ความสำเร็จดังกล่าว

1. ได้เรียนรู้วิธีการวิจัยที่มีชีวิต เป็นการวิจัยที่ไร้ระเบียบไม่มีขั้นตอนแน่นอน นักวิจัยต้องพร้อมที่จะปรับขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย และต้องเตรียมแผนรองรับทุกครั้งที่ในการศึกษาภาคสนาม
2. ได้เรียนรู้วิถีคิดของคนในชุมชน ทั้งในระดับชาวบ้าน ปราชญ์ชุมชน และผู้นำท้องถิ่น ที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อการพัฒนาสังคม
3. ได้เรียนรู้วิถีชีวิตของคนในชุมชน การทำงานร่วมกันของคนในชุมชน
4. ได้เรียนรู้บริบทชุมชน
5. ได้เรียนรู้ผลของการทำความดีเพื่อสังคม ได้แก่ ความรู้สึกที่ดีระหว่างทีมนักวิจัยกับชาวบ้าน ไร้วางใจ การเคารพนับถือซึ่งกันและกัน ทำให้ผู้เล่ามีความสุขใจมากกว่าการทำวิจัยประเภทอื่น

#### 12. สมรรถนะ (ความรู้ ทักษะ หรือทัศนคติ) ของผู้เล่าเรื่อง

สามารถพัฒนาตนเองให้มีความสามารถในการวิจัยข้ามศาสตร์ โดยผสมผสานระหว่างวิธีวิจัยเชิงปริมาณกับการวิจัยเชิงคุณภาพ และเป็นการวิจัยที่นำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง ตามสภาพจริง

#### 13. ผลงานเชิงประจักษ์ของผู้เล่าเรื่อง

1. รายงานผลการวิจัย นวัตกรรมเครื่องมือทางสังคมที่เหมาะสมกับการออมทรัพย์ของชุมชนรายหวาย อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี
2. การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน หัตถกรรมร่วมสมัยไทยทรงดำ
3. การนำความรู้ด้านการบัญชี ไปช่วยสร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกกลุ่ม